

BAROMETRO

INVESTIMENTI ITALIANI NELLA COMUNITÀ DI MADRID

Dicembre 2025

UN PROGETTO DI:



CON IL PATROCINIO DI:



Ambasciata d'Italia
Madrid



Indice

Sintesi	2
1. Flussi di IDE dall'Italia nella Comunità di Madrid	3
2. Effetti sull'occupazione degli IDE italiani nella Comunità di Madrid	4

Sintesi

- **La Comunità di Madrid si distingue come la comunità autonoma con il più alto livello di flussi di IDE italiani.** Tra il 1993 e la prima metà del 2025, i flussi cumulativi hanno raggiunto i 26,8 miliardi di euro, oltre il 70% del totale degli IDE italiani in Spagna e il 7% del totale dei flussi ricevuti dalla capitale, rendendo l'Italia la quarta economia con i maggiori flussi cumulativi di IDE a Madrid. Si distinguono i settori della *fornitura di energia elettrica, gas e vapore, delle telecomunicazioni, delle attività di programmazione, radio e televisione e delle attività ausiliarie ai servizi finanziari*.
- **Nel 2023, gli IDE italiani nella Comunità di Madrid hanno contribuito a creare e mantenere oltre 32.000 posti di lavoro (equivalenti a tempo pieno, EJC).** Questo dato rappresenta circa lo 0,8% dell'occupazione nella regione. Del totale dei posti di lavoro, circa 22.590 sono diretti, mentre i restanti 9.410 sarebbero generati come conseguenza degli "effetti di trascinamento" su altre attività di fornitura all'interno dell'economia madrilen.

1. Flussi di IDE dall'Italia nella Comunità di Madrid

La Comunità di Madrid si distingue come la comunità autonoma con il più alto livello di flussi di IDE italiani. Tra il 1993 e la prima metà del 2025, i flussi cumulativi raggiungono i 26,8 miliardi di euro, oltre il 70% del totale degli IDE italiani in Spagna. Gli investimenti italiani nella Comunità di Madrid rappresentano circa il 7% del totale degli IDE ricevuti dalla capitale dal 1993. Per settori, spiccano *la fornitura di energia elettrica, gas e vapore, le telecomunicazioni, le attività di programmazione, radio e televisione e le attività ausiliarie ai servizi finanziari*.

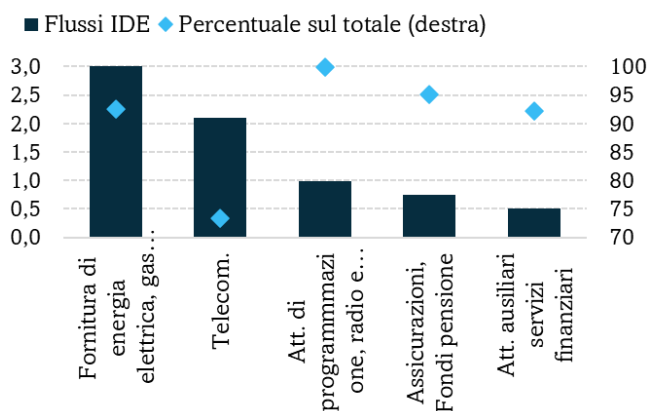
I flussi di IDE cumulativi dall'Italia alla Spagna dal 1993 alla prima metà del 2025 si concentrano principalmente nella Comunità di Madrid (73,3%), in Catalogna (14,4%), nella Comunità Valenciana (3,9%) e in Andalusia (3,2%). Queste comunità autonome, insieme ai Paesi Baschi, alla Castiglia e León e alle Isole Baleari, assorbono gran parte dei flussi di IDE diretti complessivi in Spagna. Tuttavia, la distribuzione dei flussi tra le regioni varia in modo significativo a seconda dell'anno.

Nella prima metà del 2025, gli investimenti italiani in Spagna ammontano a un totale di 197 milioni di euro, con un forte impegno nella Comunità di Madrid, che ha ricevuto 39 milioni di euro (20% del totale), ma si segnala anche l'aumento degli investimenti italiani in Castiglia e León e Galizia, con volumi di investimento che raggiungono rispettivamente 54 (28% del totale) e 26 (13% del totale) milioni di euro.

Per settori, gli investimenti italiani nella Comunità di Madrid si sono concentrati principalmente nei settori *della fornitura di energia elettrica, gas e vapore, telecomunicazioni, attività di programmazione, radio e televisione, assicurazioni e fondi pensione e attività ausiliarie ai servizi finanziari*. Questi settori accumulano flussi di IDE fino alla prima metà del 2025 per un valore di 23,1 miliardi di euro, che rappresentano l'86% del totale degli IDE italiani nella Comunità di Madrid. Pertanto, gli IDE italiani nella comunità rappresentano il 7% del totale accumulato fino alla prima metà del 2025, posizionandosi al quarto posto tra i paesi con i maggiori flussi di IDE nella capitale, dopo Regno Unito (20%), Stati Uniti (15%) e Francia (11%).

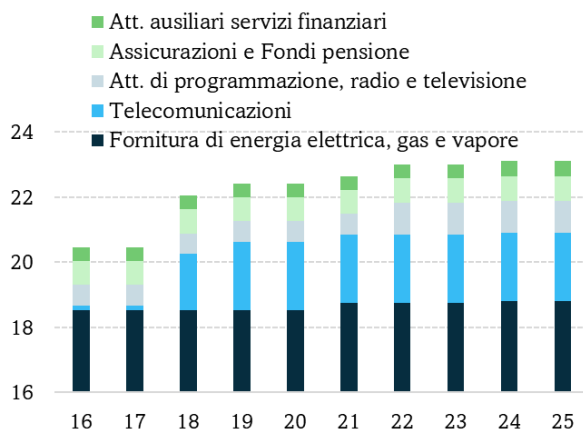
L'effetto sede delle grandi multinazionali italiane è la ragione principale alla base della concentrazione dei flussi di IDE italiani nella Comunità di Madrid. Nella prima parte di quest'anno, gli investimenti italiani nella regione si sono concentrati nel settore dei *servizi di informazione* (22,5 milioni di euro), dei *servizi tecnici di architettura e ingegneria* (2,9 milioni di euro) e del *commercio al dettaglio, esclusi i veicoli a motore* (2,5 milioni di euro), riflettendo il maggior grado di diversificazione degli ultimi anni.

Flussi di IDE italiani accumulati nei principali settori economici e percentuale sul totale (1993-1S25, miliardi di euro, %)



Fonte: Afi, Segreteria di Stato per il Commercio.

Flussi di IDE italiani accumulati nei principali settori economici* (1993-1S25, miliardi di euro)



Fonte: Afi, Segreteria di Stato per il Commercio. (*) Per il 2025 i dati si riferiscono al primo semestre

2. Effetti sull'occupazione degli IDE italiani nella Comunità di Madrid

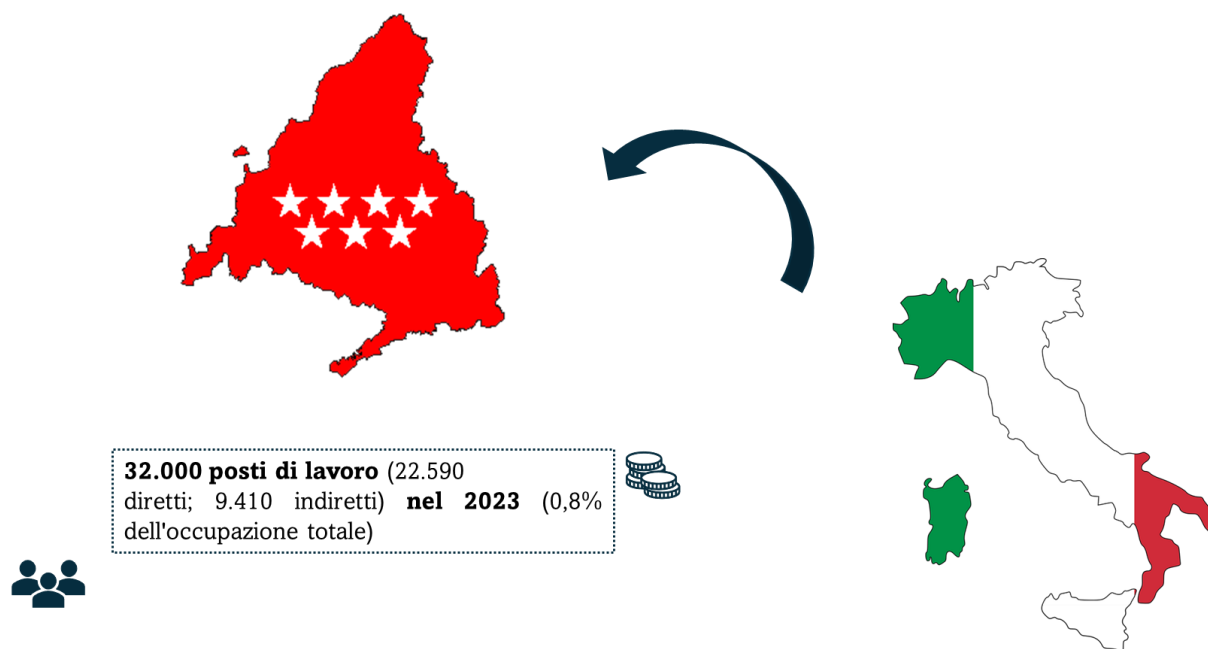
Gli investimenti diretti esteri (IDE) italiani hanno contribuito alla creazione e al mantenimento di oltre 32.000 posti di lavoro nella Comunità di Madrid, pari a circa lo 0,8% dell'occupazione totale nella regione.

Nel 2023, si stima che gli investimenti diretti provenienti dall'Italia avranno contribuito a generare oltre 32.000 posti di lavoro (equivalenti a tempo pieno, EJC) nell'economia madrilenza, una cifra che rappresenta circa lo 0,8% dell'occupazione nella regione.

Sul totale dei posti di lavoro generati dagli IDE italiani nella Comunità di Madrid, circa 22.590 corrisponderebbero a posti di lavoro diretti.

Inoltre, altri 9.410 sarebbero considerati posti di lavoro indiretti. Questi posti di lavoro sono generati come conseguenza degli "effetti di trascinamento" esercitati dalle imprese italiane stabilite nella regione, attraverso ordini di fornitura di beni e servizi ad aziende con sede nella Comunità di Madrid di altri settori di attività economica che integrano la loro catena di approvvigionamento.

Posti di lavoro generati dagli IDE italiani nella Comunità di Madrid, 2023
(numero di posti di lavoro diretti e indiretti)



Fonte: Afi, sulla base dei dati della Segreteria di Stato per il Commercio e delle tabelle Input-Output della *Contabilidad Regional* (IE, 2021).

